

18° CVDAY



MAPPING THE FUTURE

DAL WORKOUT TRADIZIONALE
ALLA FINANZA STRUTTURATA

14 NOVEMBRE 2025 - BORSA ITALIANA - MILANO

Con il Patrocinio di



Associazione
AnalisiBanka APS



Associazione
Nazionale
Commercialisti



NPE Secured: valorizzare gli asset critici e creare sistema

Avv. Antonio Campagnoli

Presidente Mondiale FIABCI 2025-2026

Partner LEXCC, Founder IL PUNTO / CORFAC International

Dal recupero del credito alla creazione di valore

- I servicedevolvono in veri gestori di asset immobiliari
- Competenze trasversali: legali, immobiliari e finanziarie
 - Dal *loanrecovery* all'*asset enhancement*

Un mercato che conta ancora

- Stock lordo NPE in Italia $\approx$ €52,6 miliardi (fine 2023)
- Transazioni previste 2025-27: $\sim$ €22 miliardi/anno
 - Crescente peso dei portafogli securede UTP
- Gestione proattiva prima della fase deteriorata

Due diligence integrata e valorizzazione

- Due diligence tecnica, legale e urbanistica
- Criteri ESG e opportunità di riqualificazione energetica
- L'Italia come laboratorio europeo di rigenerazione
- Dal valore dell'immobile all'impatto territoriale

Piattaforme digitali e intelligenza artificiale

- Integrazione di dati: loantape, perizie, flussi, dati urbanistici
- AI e Big Data per previsioni di recupero e matching degli asset
- Tokenizzazione e crowdfunding regolamentato (Reg. UE 2020/1503)
- Iniziative FIABCI: piattaforma B2Bmatch e due diligence digitale

Aste e canali alternativi

- Piattaforme digitali trasparenti e tempi di recupero ridotti
 - Aste, trattative private e sviluppo integrati
- Valore tramite dinamiche di mercato, non solo processi giudiziari
 - Advisor come connettori tra credito e investitore

Conclusione –Costruire un ecosistema

- Collaborazione tra banche, servicer, investitori e PA
 - Standard comuni e piattaforme condivise
- FIABCI Pavilional MIPIM 2026 come ponte internazionale
 - $\text{Valore} = \text{Partnership} \times \text{Innovazione} \times \text{Scopo}$

Grazie per l'attenzione

Avv. Antonio Campagnoli

Antonio.campagnoli@ilpunto-re.eu