

FORUM DELL'OSSEРVATORIO CREDIT VILLAGE:
La gestione dei crediti in tempo di crisi

La Tutela del credito valore aggiunto
nell'assicurazione dei crediti nel
mondo.

Achille Tesseri



- * PREVENZIONE
- * SOLLECITO
- * RECUPERO STRAGIUDIZIALE

- * INDAGINI PATRIMONIALI
- * RECUPERO GIUDIZIALE
- * CESSIONE

FORUM DELL'OSSESSVATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

Ombre e luci

Germania, nei primi sei mesi fallimenti di imprese +15%

Sul solo mese di giugno le procedure fallimentari sono state pari a 7.788, il 15,9 per cento in più rispetto allo stesso mese di un anno prima



CORRIERE DELLA SERA

stampa | chiudi

IL PRESIDENTE DELL'EUROPOWER: «IN CALO IL CREDITO ALLE IMPRESE, NON CAMBIAMO I TASSI»

Tremonti: «Non si apre un'età dell'oro»

E Trichet: «Non è tempo di exit strategy»

Il ministro rilancia la politica economica per il Sud. E il capo della Bce: «Le banche facciano il loro mestiere»

La crisi di liquidità in atto porta il settore dell'assicurazione crediti fuori dalla nicchia

Se non mi paghi mi assicuro
La domanda di polizze sui mancati pagamenti a +100%



FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE: La gestione dei crediti in tempo di crisi

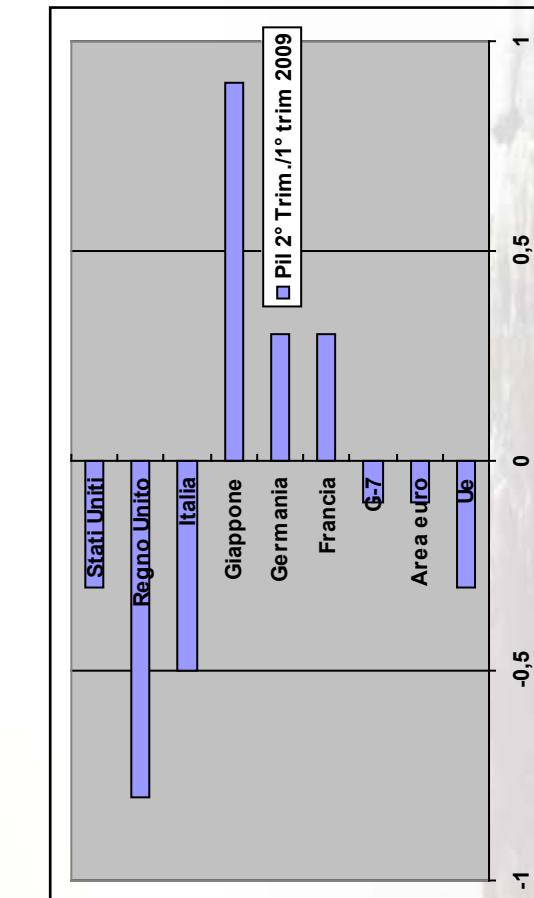
Economic outlook

La fase della crisi

- Crisi dei sub prime e del mercato del credito
- Rischi di fallimento delle banche
- Frenata di produzione e consumi
- Caduta delle borse

Primi risvegli

- La Germania leading economy in Europa e main world exporter dà qualche segnale di risveglio
 - Inflazione attualmente bassa
 - Borse in ripresa
- Nelle previsioni delle commodities regna la cautela



Pericoli "dietro l'angolo"

- Voragine di 963 milioni di debiti accumulati dagli americani con le carte di credito
- Fallimenti in aumento a livello mondiale
- Molti derivati ancora in giro
- Rischi dell'Est Europa pari a quelli degli altri Paesi emergenti
- L'inflazione potrebbe rimbalzare violentemente ai primi cenni di ripresa economica

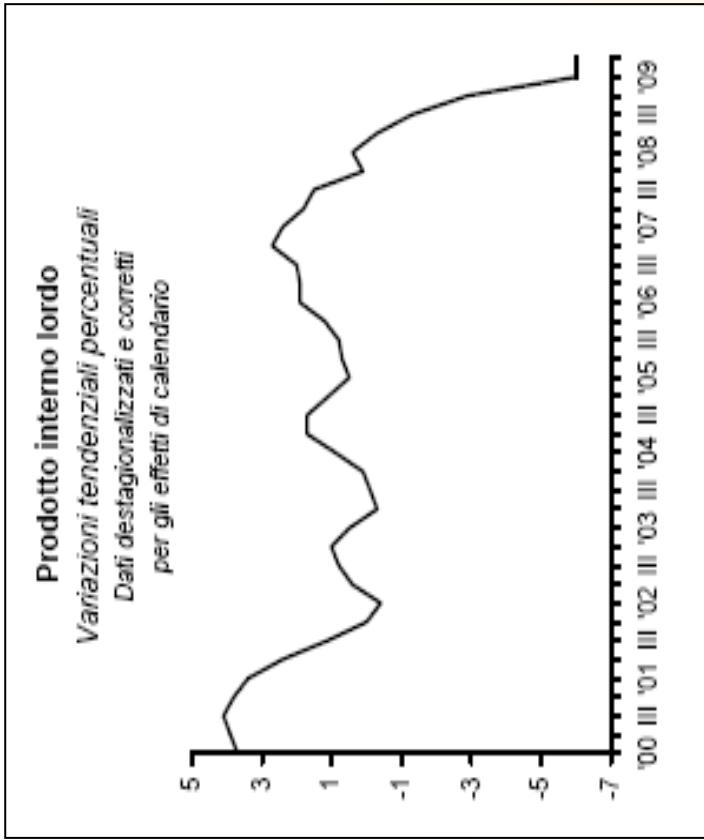


Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE: La gestione dei crediti in tempo di crisi

Outlook Italia: Una profonda recessione

- L'Italia da tre lustri ha una crescita del PIL inferiore dell'1% annuo rispetto alla media UE. Più bassa la produttività
- La recente *performance* è la peggiore mai registrata dal secondo dopoguerra
- Il rischio è che l'**economia italiana** ricada in una situazione di prolungata stagnazione
- L'**economia italiana** avrà un "miglioramento progressivo nella seconda parte dell'anno" (prev.Ue)



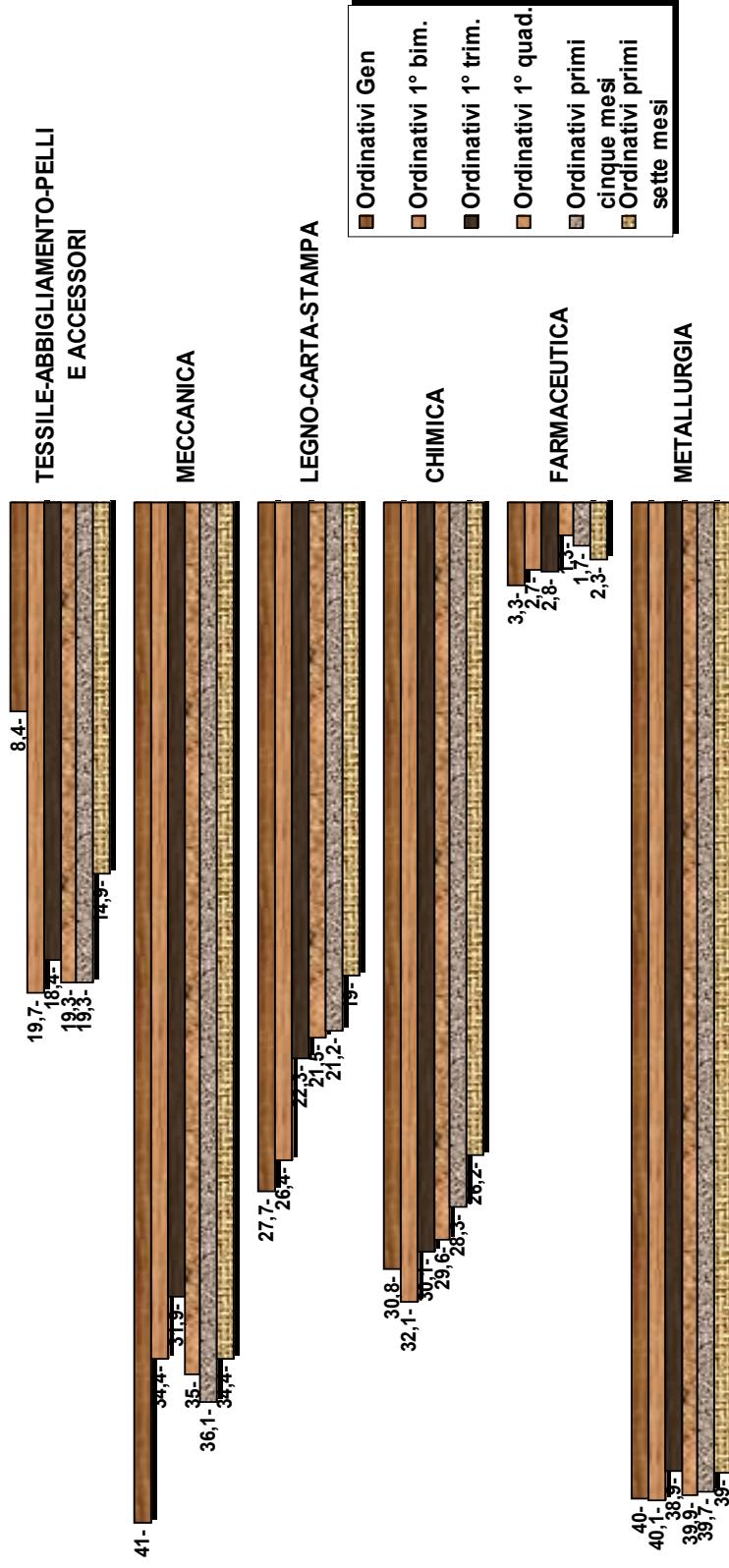


Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE: La gestione dei crediti in tempo di crisi

Ordinativi (variazione %)

ORDINATIVI 2009/2008
Var. % (Istat)





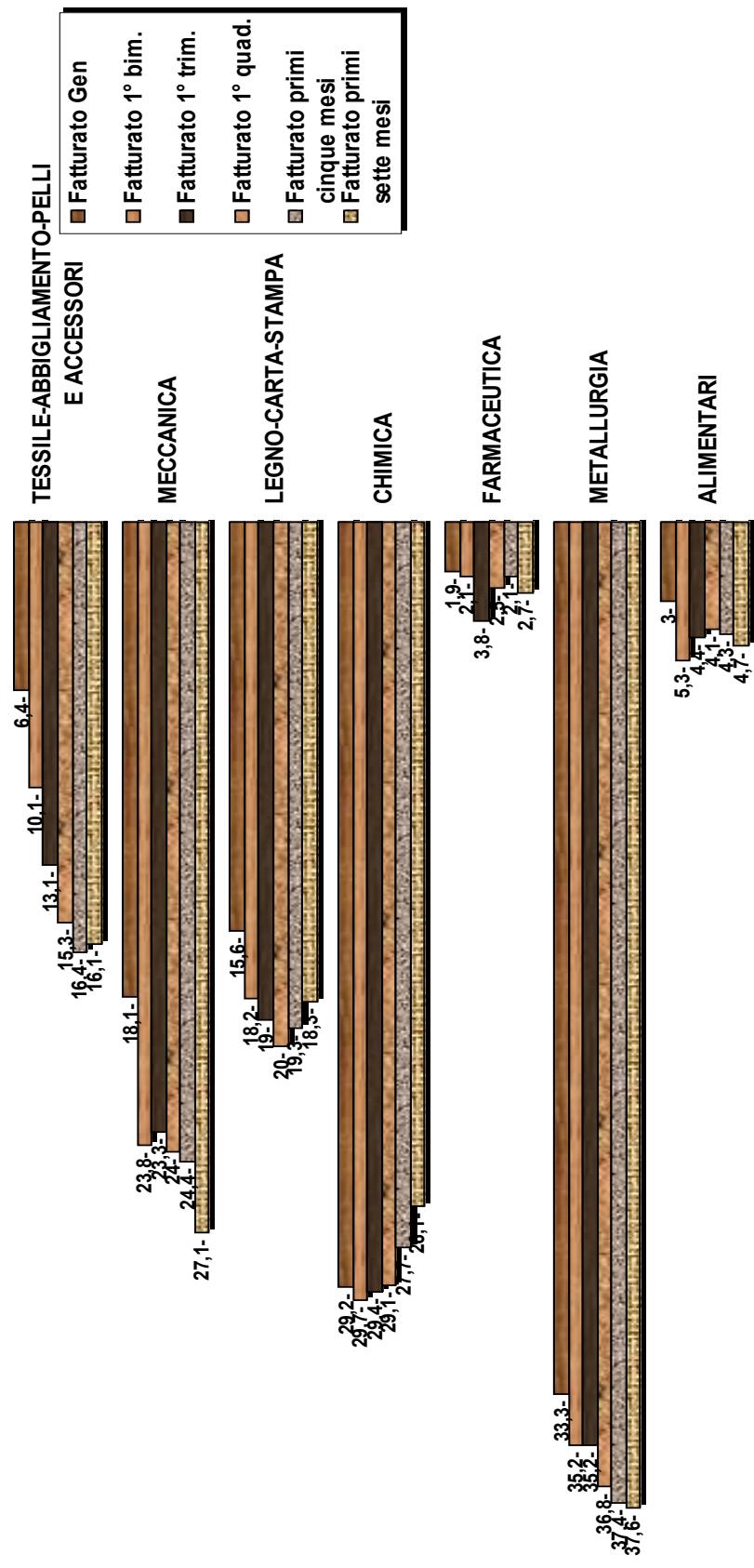
Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE: La gestione dei crediti in tempo di crisi

Fatturati (variazione %)

FATTURATO 2009/2008

Var. % (istat)



FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE: La gestione dei crediti in tempo di crisi

Fallimenti in aumento nel 2008/2009

Superata quota 12 mila

Le province più colpite dai fallimenti e l'andamento negli ultimi quattro anni (dati Camere di commercio)

I CASI PER PROVINCIA

	2008	Var. %	
Napoli	170	1.128	563,5
Roma	579	1.022	76,5
Milano	547	806	47,3
Brescia	126	468	271,4
Torino	240	335	39,6
Catania	93	328	252,7
Palermo	136	319	134,6
Bologna	95	314	230,5
Genova	45	275	511,1

CHIUSURA FALLIMENTARE

I FALLIMENTI RIPRENDONO QUOTA



- Incrementi record nel 2008/2009 dei fallimenti secondo i dati delle Camere di Commercio
- I casi maggiori registrati nelle province di Napoli, Roma e Milano
- Nel 2008 in sofferenza le piccole e microimprese.
- Il 2009 alzerà il tiro: la crisi colpirà le Aziende esportatrici

ItaliaOggi

Rilevazione di Movimprese presentata ieri da Unioncamere ma nel complesso il sistema tiene

Allarme fallimenti per le imprese Dardanello: moria di aziende, 30 al giorno da aprile



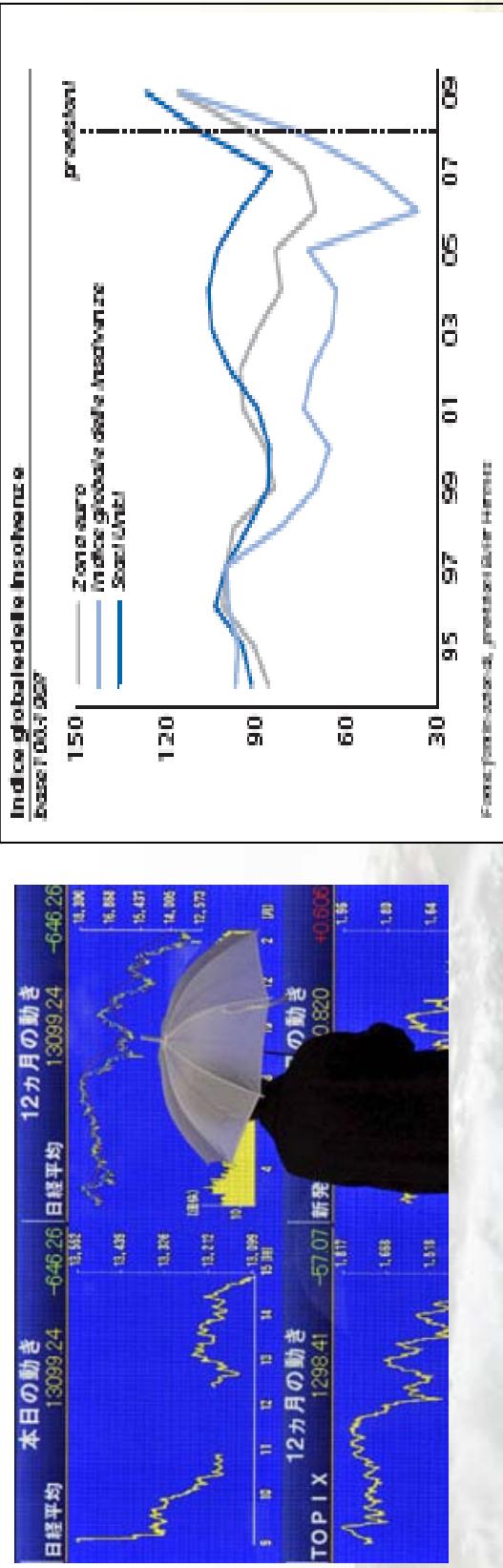
Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSATORIO CREDIT VILLAGE: La gestione dei crediti in tempo di crisi

EH Global Insolvencies Index

Insolvenze in forte aumento
a livello mondiale a causa
della recessione in atto

- + 15% in Germania nei primi sei mesi
- + 28% in Svizzera nei primi otto mesi
- Le autorità degli Stati Uniti hanno chiuso altre cinque banche portando il totale degli istituti falliti dall'inizio dell'anno a 89.



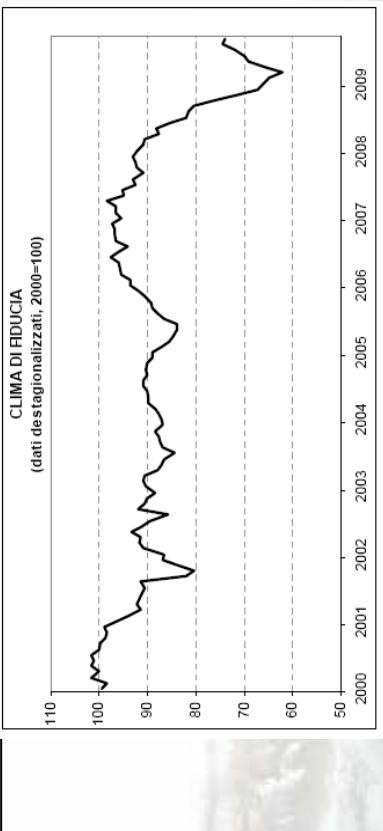
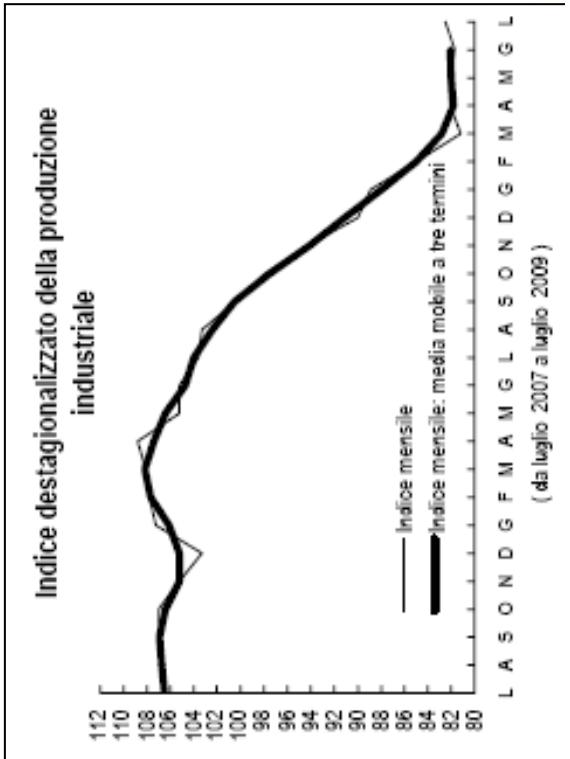


Milano, Rca Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSVATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

Principali indicatori ai minimi storici

- Una forte recessione con un calo del PIL nel 2008 dell'1% e nel 2009 di ca. il 5%
- Gli indicatori della produzione tentano un timido rimbalzo
- In netto calo importazioni ed esportazioni
- Indicatori di confidence delle imprese in lieve calo a settembre dopo essere rimbalzato dai minimi

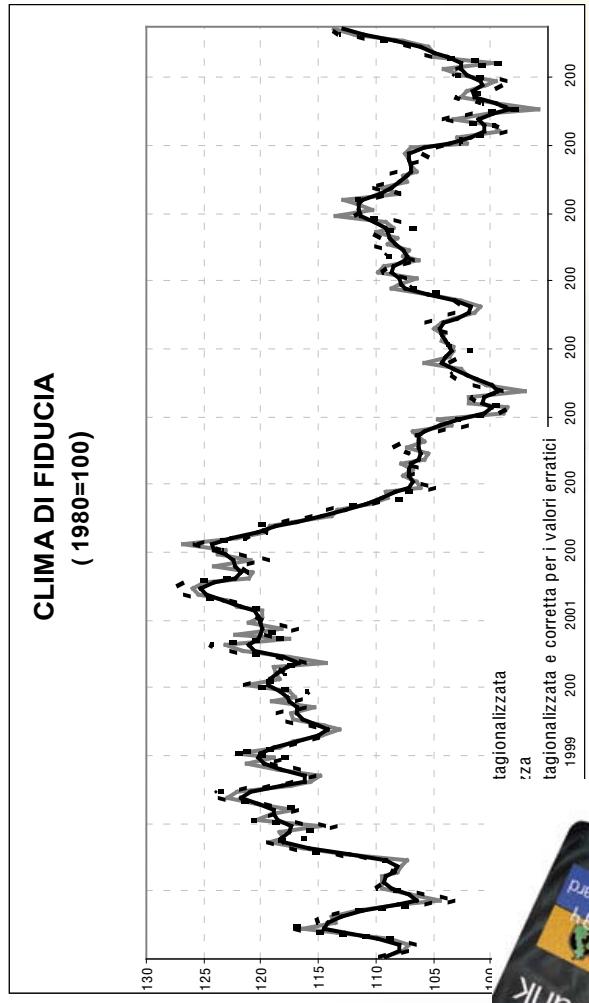


FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE: La gestione dei crediti in tempo di crisi

In peggioramento le condizioni del mercato di lavoro

- Mercato del lavoro indebolito e tasso di disoccupazione in aumento nel 2009 (nel 2010 al 9,5% per CsC)
- Cassa integrazione salita del 400%, richieste di sussidio del 53%
- Migliora però dai minimi la fiducia dei consumatori a settembre grazie all'inflazione ridotta

Consumer confidence indicator





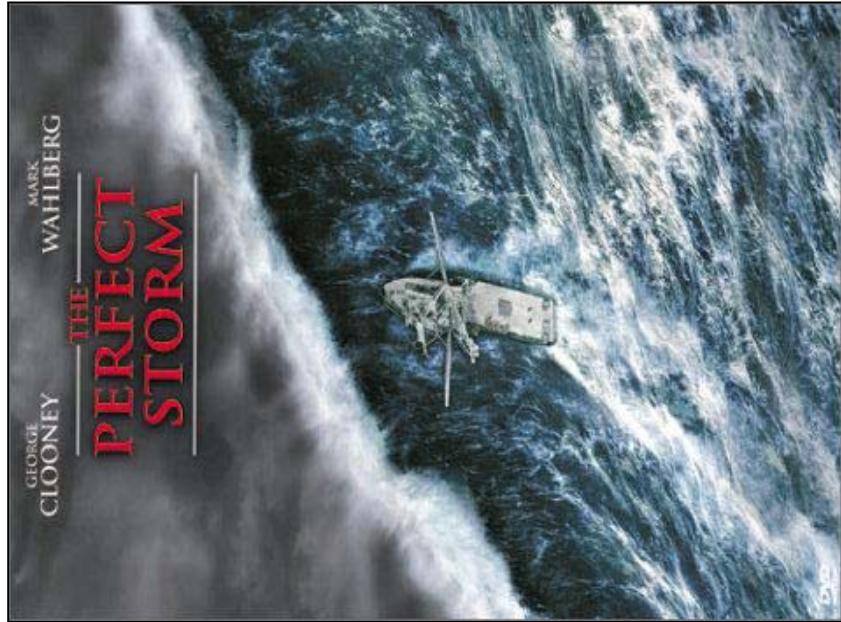
Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSVATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

La "Tempesta Perfetta"

Abbiamo vissuto una tempesta perfetta:

- Forte negatività mercati finanziari a seguito di una miscela di globalizzazione, finanziarizzazione e deregolamentazione selvaggia degli ultimi anni
- Caduta dei Pil
- Riduzione propensione a rischio settore bancario
- Crisi dei consumi
- Insolvenze in aumento su tutte le fasce di debitori ed in tutti i settori merceologici
- RISCHIO: i primi segnali positivi potrebbero indurre a una minore attenzione alla necessità di riforma dei mercati





Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSVATORIO CREDIT VILLAGE: La gestione dei crediti in tempo di crisi

Qualche cenno di ripresa

- Mercati finanziari in ripresa
- La catastrofe sembra scongiurata
- Servono riforme strutturali e permanenti
- Ristrettezze delle banche nel concedere finanziamenti
- Servirà tempo per recuperare i livelli di produzione del 2007. Probabile effetto trascinamento sui livelli di disoccupazione

PREVISIONI SULL'ECONOMIA ITALIANA A CONFRONTO

	2009	2010
Tasso di crescita del PIL		
Confindustria settembre 2009	-4,8	0,8
CER luglio 2009	-5,1	0,4
ref. luglio 2009	-5,2	0,4
ISAE luglio 2009	-5,3	0,2
Prometeia luglio 2009	-5,3	0,1
RMI luglio 2009	-5,1	-0,1
OCSE giugno 2009	-5,5	-0,4
Commissione Europea maggio 2009	-4,4	0,1

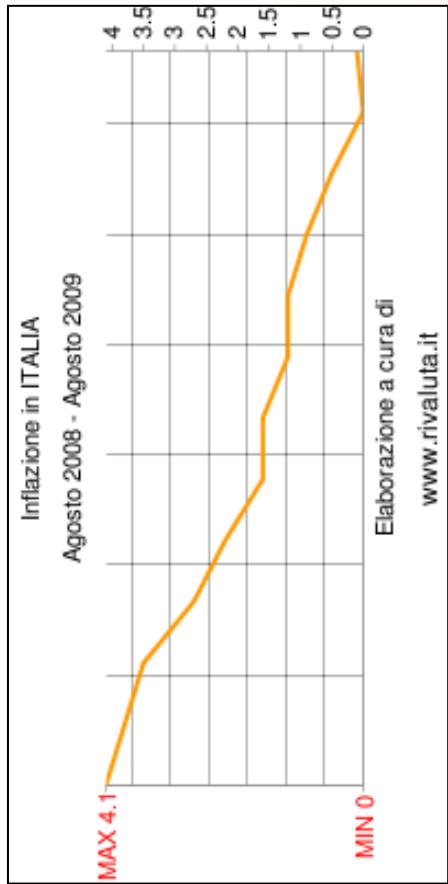


Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSVATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

Diffici i rapporti con gli enti finanziatori

- Crescono la raccolta bancaria e gli impieghi, ma anche le sofferenze
- Tassi in caduta libera e vantaggiosi nonostante l'aumento degli "spread" bancari
- Crescono le garanzie richieste a famiglie e imprese
- Inflazione ai minimi storici a causa della debolezza della domanda
- Impatto positivo sul potere di acquisto delle famiglie





Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSATORIO CREDIT VILLAGE:
La gestione dei crediti in tempo di crisi

EHSIAC perspective

Osservatorio merceologico sui
pagamenti e la rischiosità delle
imprese in Italia



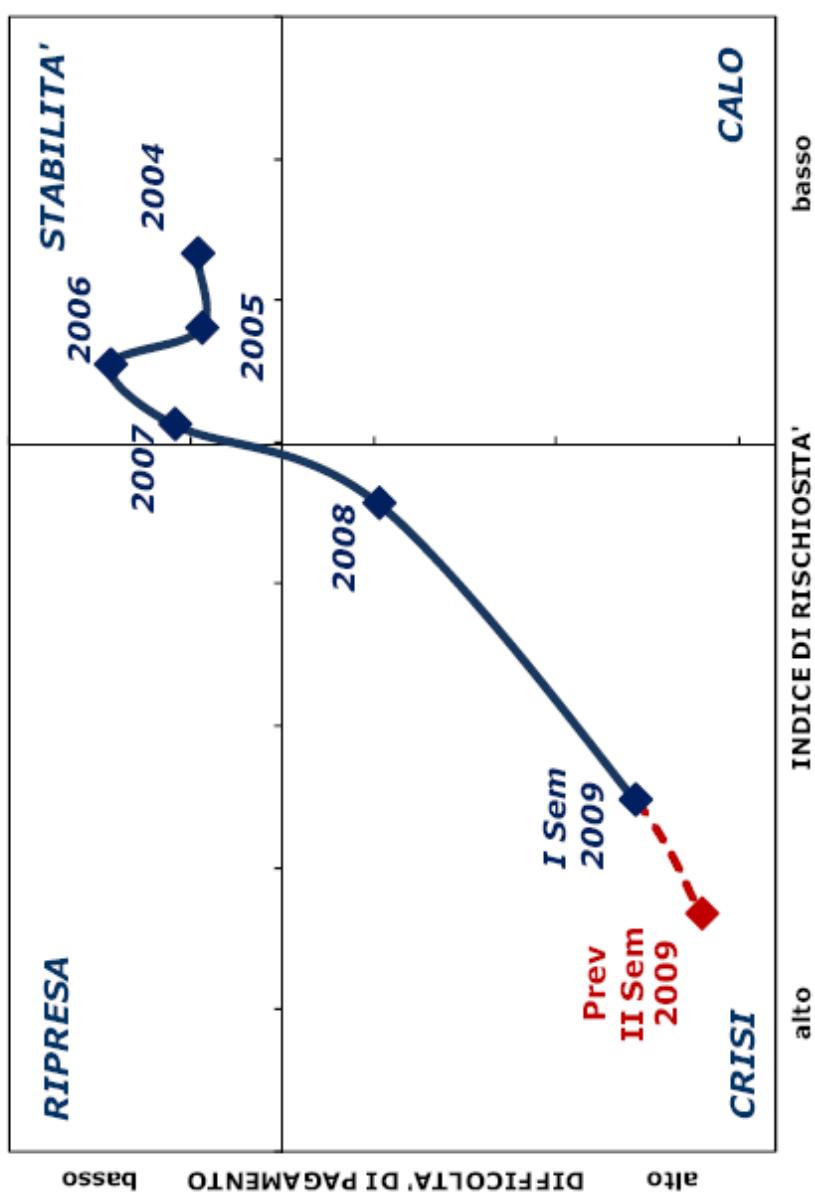
FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE: La gestione dei crediti in tempo di crisi

Analisi di trend – solidità del globale:

manifattura e costruzioni

Matrice Rischiosità settoriale/difficoltà di pagamento:
livelli minimi su storico di 5 anni

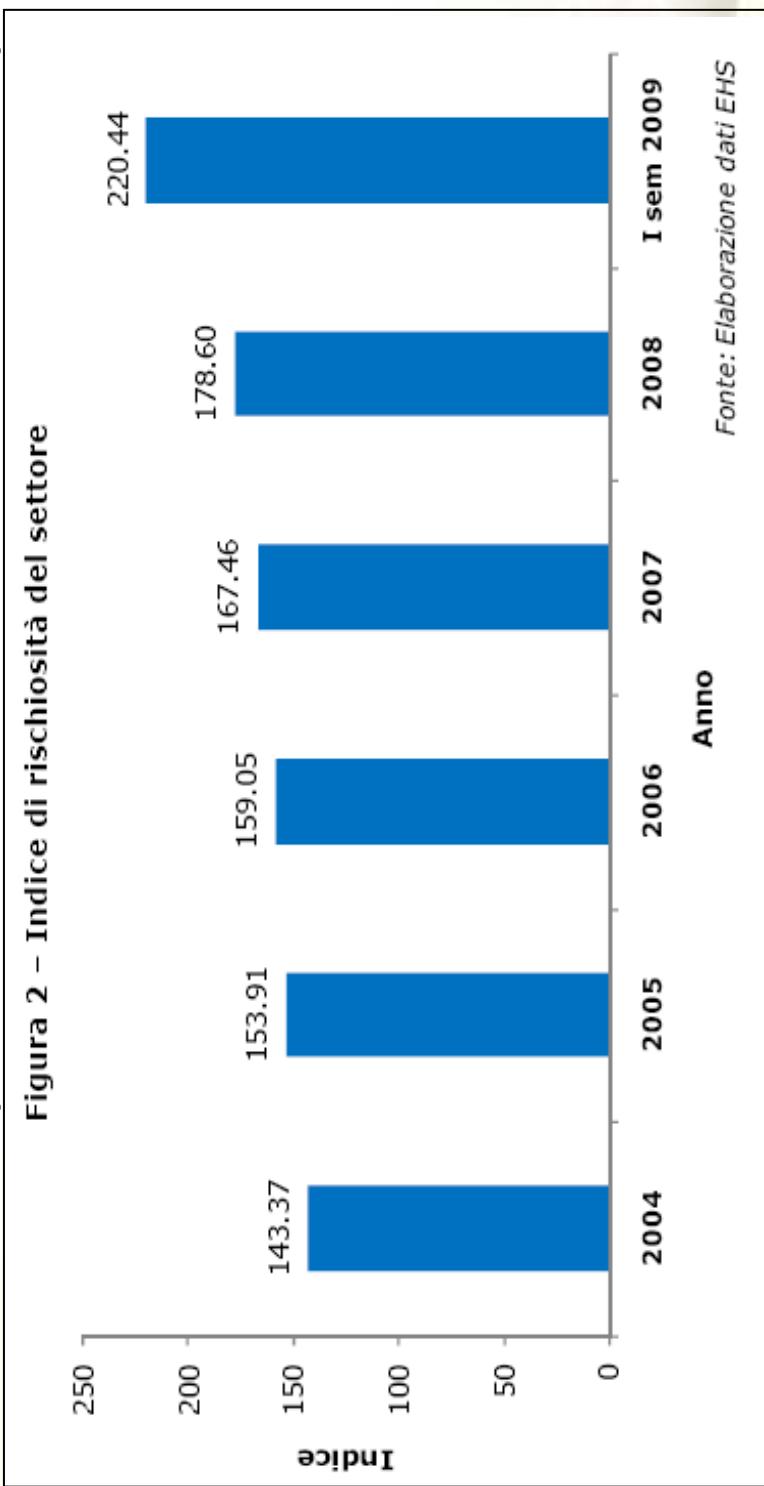
Figura 1 - Analisi di trend e previsione II semestre 2009
Solidità del macrocomparto manifattura e costruzioni



FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE:
La gestione dei crediti in tempo di crisi

**Barometro dei pagamenti:
indice di rischiosità**

Indice complessivo Rischiosità Settoriale (comparto



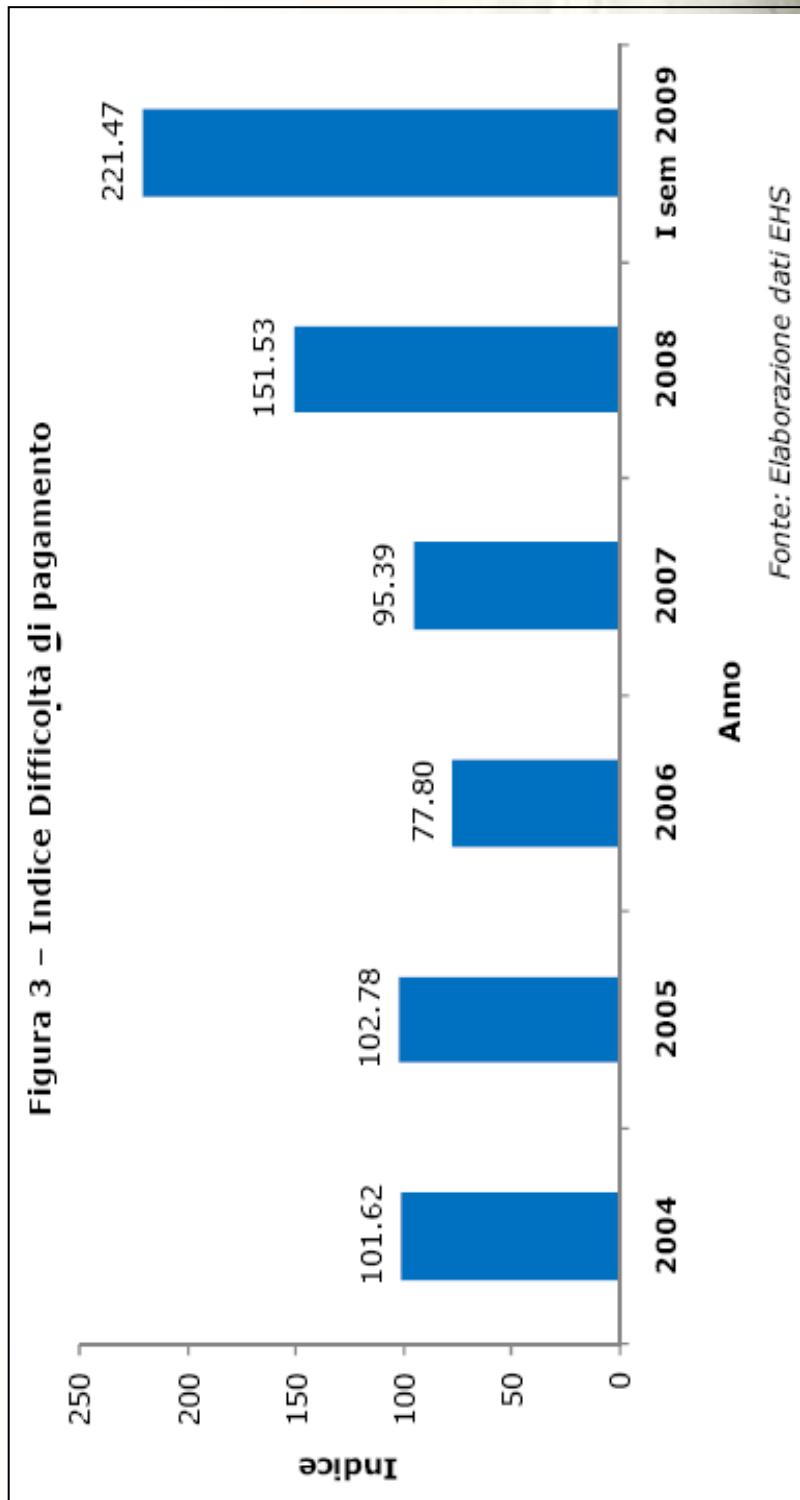


Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSEVRATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

Barometro dei pagamenti: indice di difficoltà dei pagamenti

Difficoltà nei pagamenti: esplosione dei crediti scaduti (richieste proroghe e denunce mancati pagamenti)



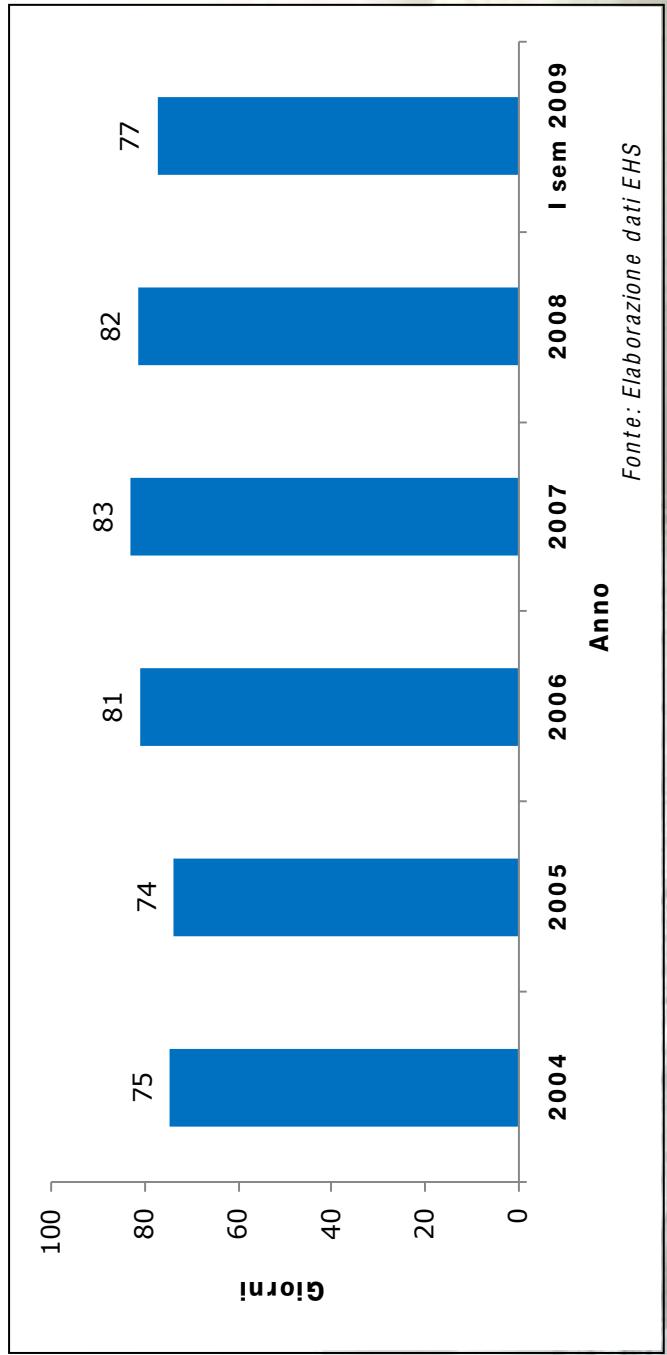


Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

Barometro dei pagamenti: giorni di ritardo di pagamento

Ritardo nei pagamenti:
meno di 80gg di ritardo medio per il rientro dei crediti scaduti
(crediti interamente recuperati entro 180gg dalla scadenza)



Fonte: Elaborazione dati EHS

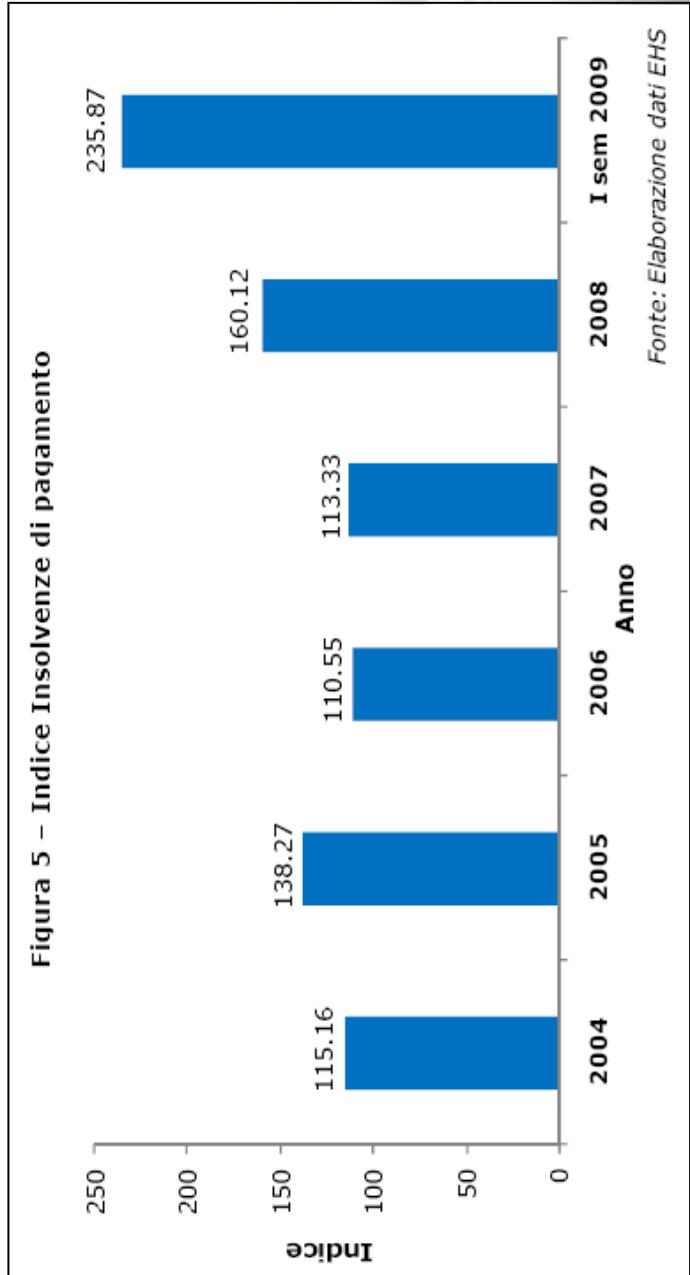


Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSEVATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

Barometro dei pagamenti: indice insolvenze di pagamento:

**Insolvenze di pagamento:
esplosione dei crediti scaduti non rientrati (o
parzialmente rientrati) oltre i 180gg dalla scadenza**



FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE: La gestione dei crediti in tempo di crisi

stato di salute dei settori

Ateco	Settore	Ordinativi (Istat)	Indice di rischiosità (EHSIAC)	Difficoltà di pagamento (EHSIAC)	Default aziendali (Infocamere)	Previsioni I semestre 2009 (EHSIAC)
Ateco 15	Alimentare e bevande					
Ateco 17	Tessile					
Ateco 18	Abbigliamento					
Ateco 19	Cuoio e calzature					
Ateco 20	Legno					
Ateco 21	Carta					
Ateco 22	Stampa ed Editoria					
Ateco 24	Chimica					
Ateco 25	Gomma e plastica					
Ateco 26	Minerali non metalliferi					

FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE:

stato di salute dei settori

Ateco	Settore Ordinativi (Istat)	Indice di rischiosità (EHSIAC)	Difficoltà di pagamento (EHSIAC)	Default aziendali (Infocamere)	Previsioni I semestre 2009 (EHSIAC)
Ateco 27	Metallurgia				
Ateco 28	Prodotti in metallo				
Ateco 29	Meccanica a macchina				
Ateco 30	Macchine per ufficio				
Ateco 32	Apparecchi RTV e Comunicazione				
Ateco 33	Meccanica di precisione				
Ateco 34	Automotive				
Ateco 35	Altri mezzi di trasporto				
Ateco 36	Mobili				
Ateco 45	Costruzioni				

FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE: La gestione dei crediti in tempo di crisi

EHSIAC perspective

Per sapere tutto sul Barometro dei pagamenti EHSIAC e l'analisi dei singoli settori merceologici

The screenshot shows the Euler Hermes EHSIAC website. The main navigation menu includes "Chi siamo", "Perché assicurarsi", "La nostra offerta", "News e Ricerche", and "Clienti e Partner". A sidebar on the left lists "Pubblicazioni e ricerche", "Rivista", "Panorama Economico", "Analisi settori", "Barometri dei Pagamenti", "Barometri Indice", "Rischiosità", "Press Area", "Media Center", "Eventi e Sponsorizzazioni", "Euler Hermes Group", and "Cerca". The main content area features a large globe graphic with "EUROPE" and "ASIA" visible. A specific section titled "Barometro dei Pagamenti" is highlighted, showing three versions of the report cover: "Barometro dei pagamenti 2009", "Barometro dei pagamenti 2008", and "Barometro dei pagamenti 2007". Below this, there is a summary of the 2009 report: "Il Barometro dei Pagamenti è un osservatorio merceologico sulla situazione dei pagamenti e della rischiosità delle imprese nella manifattura e costruzioni in Italia. La ricerca di Euler Hermes SIAC, prima Compagnia dell'assicurazione crediti, arricchisce la disponibilità di informazioni sull'andamento del mercato." To the right, another section discusses the 2009 report: "Il Barometro dei Pagamenti, unico nel suo genere in Italia, ha una valenza spiccatamente previsionale, anticipando gli andamenti futuri attesi e fornendo informazioni utili a livello di settore, realizzato per chi abbia necessità di formulare valutazioni di rischio nel breve termine."

www.eulerhermes.it

 Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSVATORIO CREDIT VILLAGE:
La gestione dei crediti in tempo di crisi

L'assicurazione del credito

L'assicurazione crediti:
uno strumento per l'impresa





Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

I bisogni delle aziende sono chiari

- Diminuiscono gli acquisti
dei clienti tradizionali
- Aumentano i mancati
pagamenti
- Sistema finanziario più
rigido in assenza di garanzie



**Contenere e controllare il rischio in linea con la
situazione di mercato**



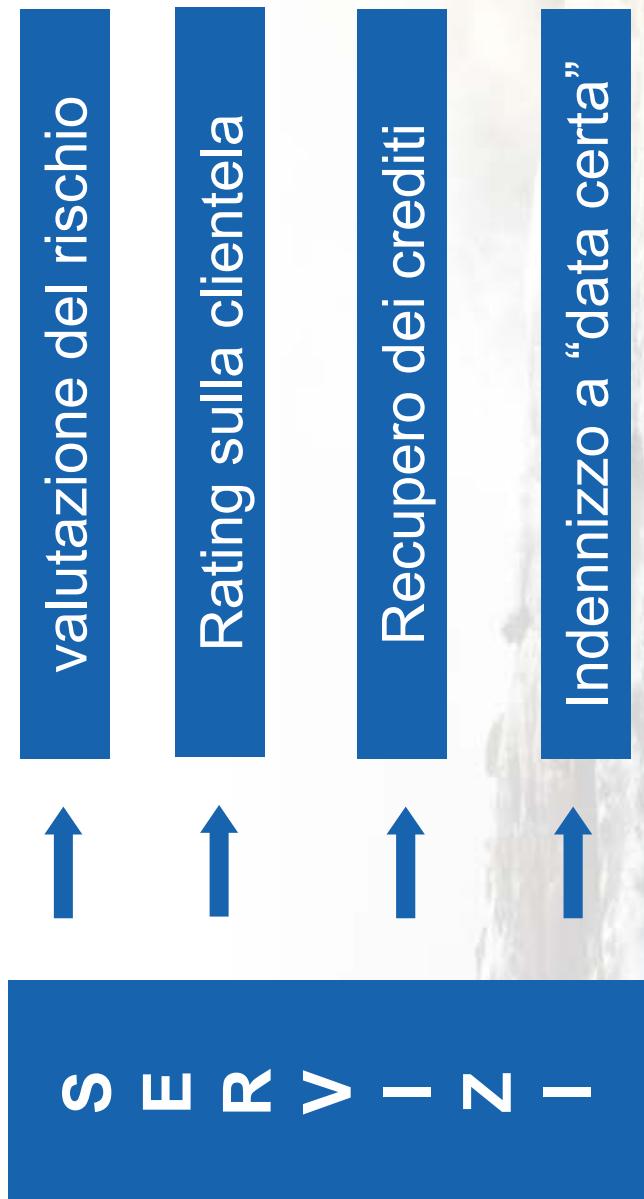
Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSVATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

L'assicurazione Crediti Commerciali

Sistema integrato di servizi e coperture assicurative:

- affianca l'impresa nelle fasi di gestione del credito
- protegge sia il cash flow attuale e futuro che gli utili



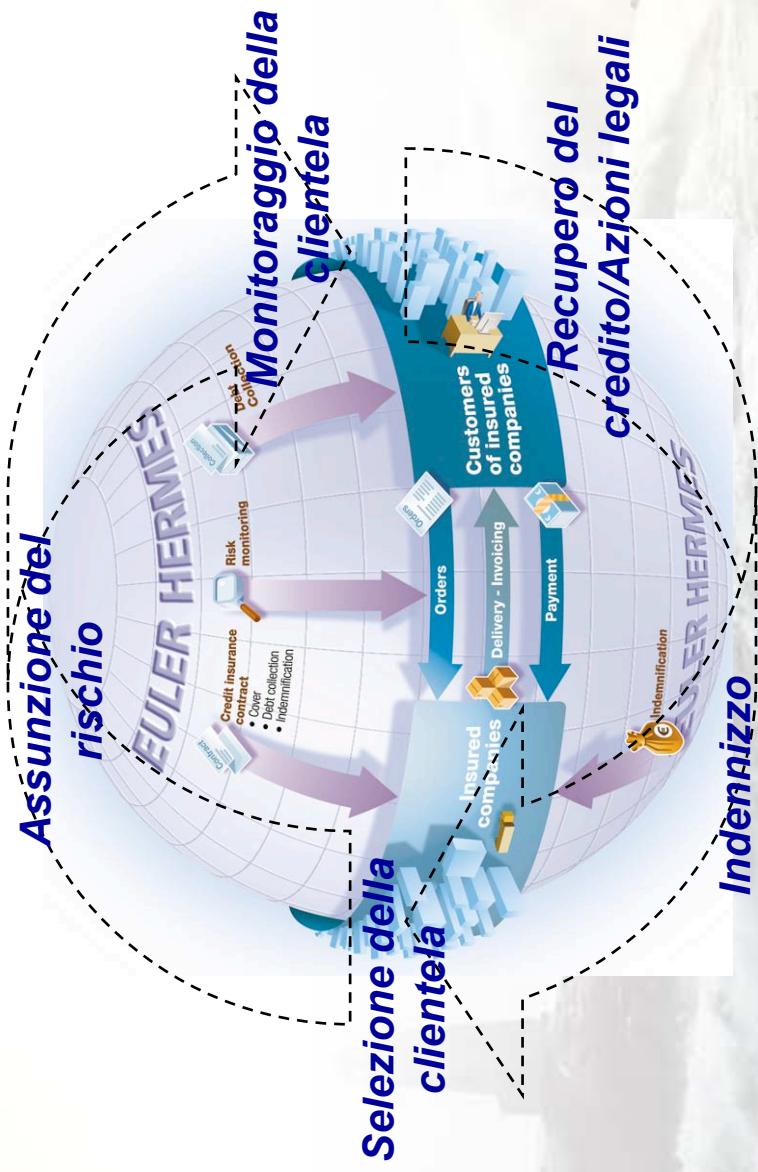
FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

Processo di gestione del credito

Prevenire
l'insolvenza

Recuperare i
crediti insoluti

Indennizzare le
perdite subite





Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSVATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

Gestione dell'insolvenza

Liquidazione
dell'indennizzo

Attività di
recupero del
credito

Costituzione
del sinistro

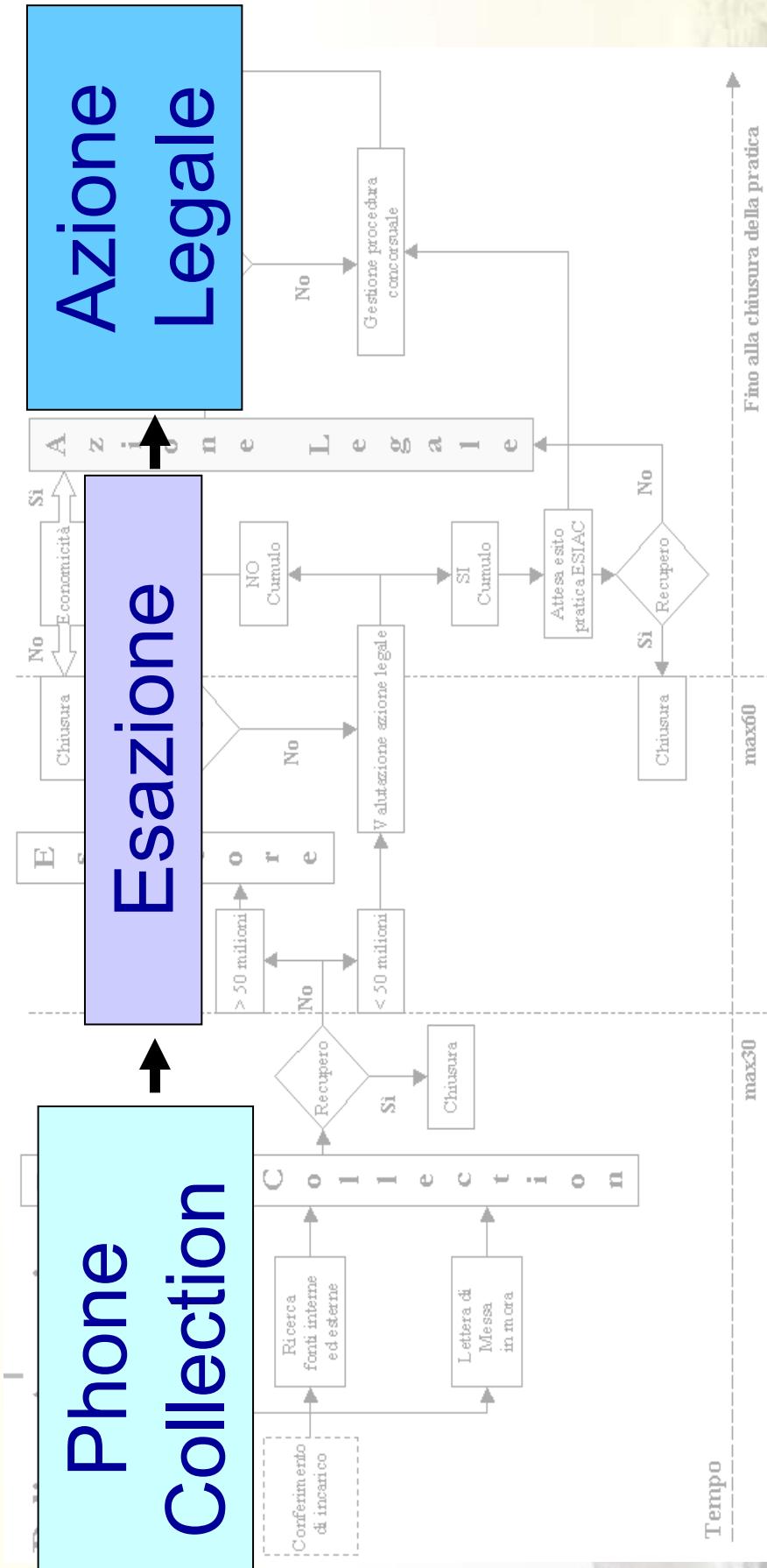
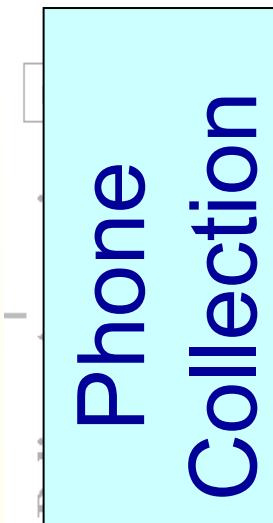
Denuncia
del
mancato
 pagamento



Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE: La gestione dei crediti in tempo di crisi

Attività di recupero crediti



FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

Recupero crediti nel mondo.

Business Model :
Regola della territorialità

Euler Hermes PRESENTE IN 35 PAESI.

AUSTRIA	NORVEGIA	GERMANIA	STATI UNITI
BELGIO	PAESI BASSI	GIAPPONE	SVEZIA
BRASILE	POLONIA	GRECIA	SVIZZERA
CANADA	PORTOGALLO	ITALIA	TAILANDIA*
CINA	REGNO UNITO	LITUANIA	TAIWAN*
COREA DEL SUD*	REP. CECA	LUSSEMBURGO*	TUNISIA*
DANIMARCA	SINGAPORE	MALESIA*	UNGHERIA
FINLANDIA	SLOVACCHIA*	MAROCCHIO	VIETNAM*
FRANCIA	SPAGNA	MESSICO	

(* PARTNERSHIP OPERATIVE)



Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE: La gestione dei crediti in tempo di crisi

L'offerta commerciale

Soluzioni mirate alle singole esigenze con riferimento alle caratteristiche dello specifico rischio commerciale da affrontare:

- Il settore merceologico di appartenenza
- La distribuzione delle vendite
- La tipologia della clientela
- L'andamento delle perdite relative ai crediti

Flat

aziende che non prevedono variazioni significative di fatturato nel corso dell'anno.
Pagamento del premio rateale

Web

aziende con fatturato soggetto a variazione continua.
Gestione on line del calcolo del premio direttamente dall'assicurato

Easy

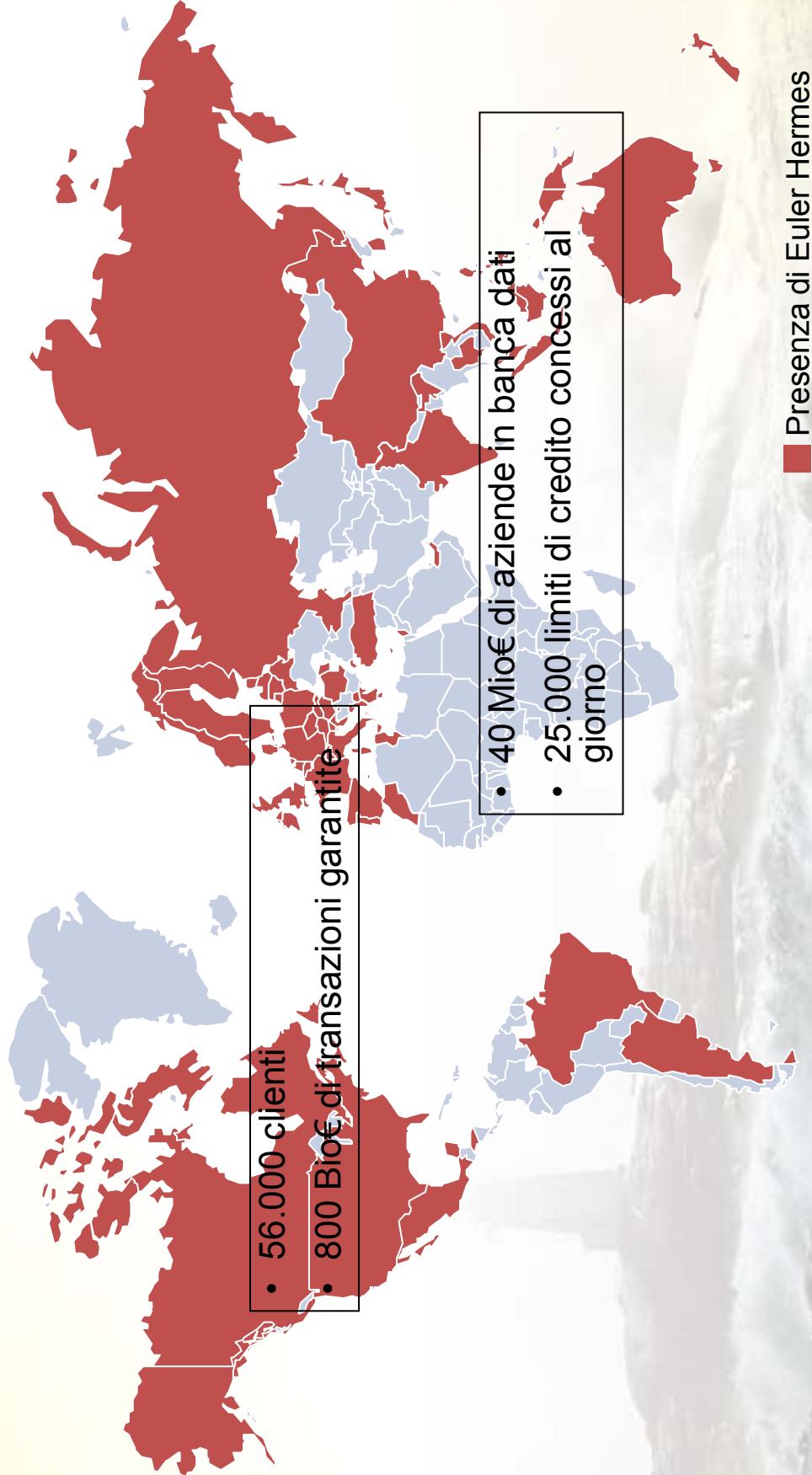
Aziende con un numero elevato di clienti che prediligono la semplicità.
Notifica unica a fine anno e pagamento del premio rateale



Milano, Rca Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

Conoscenza dei mercati





Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSORATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

Monitoraggio della clientela:

Le fonti informative

Delegazione Centrale

Dati Pubblici
Informazioni da società specializzate

55 Agenzie di Informazione

3 Fonti Dati Pubblici

- Ordini di informazione 2008: > 1.000.000

Rapporti da Risk Offices
Informazioni da assicurati

9 EH Risk offices

RISK OFFICES

- Performances 2008:
 - Revisioni buyers > 72.000



Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSVATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

Garanzia per le aziende:

un gruppo solido ed affidabile

Euler Hermes, società del Gruppo Allianz, è il primo Gruppo mondiale dell'assicurazione crediti.





Milano, Rta Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSEVATORIO CREDIT VILLAGE:
La gestione dei crediti in tempo di crisi

L'assicurazione del credito

La strategia per uscire dalla
crisi





Milano, Pia Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSVATORIO CREDIT VILLAGE: *La gestione dei crediti in tempo di crisi*

Come affrontare la crisi 5 priorità

- Riduzione costi di gestione (esternalizzare attività non core)
- Gestione del rischio dei Crediti
- Portafoglio clienti garantito e diversificato
- Politica sistema pagamenti coerente con scenario economico
- Riduzione degli stock



Milano, Pia Hotel Executive 5 Novembre 2009

FORUM DELL'OSSESSVATORIO CREDIT VILLAGE:
La gestione dei crediti in tempo di crisi

Come affrontare la crisi : 5 priorità

- Riduzione costi di gestione (esternalizzare attività non core)
- Gestione del rischio dei Crediti (assicurazione e recupero)
- Portafoglio clienti garantito e diversificato (prevenzione e selezione)
- Politica Sistema pagamenti coerente con scenario economico
- Riduzione degli stock

Ma non basta:

- occorre un riposizionamento strategico, un nuovo modello
- di business per tornare all'utile e garantire una stabilità di profitti



Scoprite il nostro **«mondo businessable»**:
dove ogni scambio commerciale è protetto.

Grazie per l'attenzione

VALUTAZIONE DEL RISCHIO - ASSICURAZIONI

Un network di 6000 esperti in 49 paesi, al servizio di:

- 40 milioni di società monitorate nel nostro database
- Valutazione locale del rischio e offerta di servizi
- Recupero crediti supportato da team locali

www.surelhermes.it
800 88 77 00

Business insured. Success ensured.